船政新書

船政新書第四卷

南京兵部車駕司員外郎倪　涷編

郎　中馮景隆校

會計條米

工食銀兩。馬船舊夫。皆有增減。故須并舊數而會計之。粮米。舊夫皆如舊。故止計節年所省。及快船見支之數。與今募夫粮。扣筭多寡。

〇〇先後銀數

〇一查萬曆拾貳年正月起。至柒月止。買過杉木銀肆千玖百兩。其餘最少年分。亦不下貳千兩。即以叁千兩為適中。自萬曆拾貳年捌月本職到任起。至拾伍年止。並未收買。計省銀壹萬兩。

〇一萬曆拾貳年捌月起。至拾伍年止。査追過年例銀壹萬壹百叁拾伍兩肆錢伍分柒厘伍毫。

〇一萬曆拾貳年捌月起。至拾伍年止追扣過出則冐破餘剩桅價餘丁半差底心銀共柒千叁百伍拾肆兩玖錢陸分肆毫玖絲陸忽伍微壹纖。

〇一萬曆拾貳年捌月起。至拾伍年止。不補閘船水夫遇差方撥。逐年分筭。共計叁百叁拾肆名。內支陸兩者。伍拾玖名。計叁百伍拾肆兩。支肆兩者壹百柒拾捌名。計柒百壹拾貳兩。支叁兩伍

錢者。玖拾柒名。計叁百叁拾玖兩伍錢。共省銀壹千肆百零伍兩伍錢。

○一萬曆拾叁年。停折造馬船貳隻。夫叁拾貳名。調補別船之缺。省工食料價什物共銀捌百壹拾貳兩。

○一萬曆拾叁年。免成造平船壹隻。計省差銀料價叁百叁拾玖兩。

○一萬曆拾肆拾伍年。更調各夫。自願減銀。共貳百貳拾陸兩肆錢。

○一萬曆拾叁肆伍年，裁革總識貳拾貳名，每年計省銀捌拾陸兩，叁年共省銀貳百伍拾捌兩。

○一萬曆拾伍年，快船人役自願先納丁銀，內除見差免徵外，實先徵銀壹萬叁千壹百陸拾壹兩叁錢伍分陸厘伍毫捌絲，貯庫未用。

○一減船貳百玖拾隻，擇船身堅固者，調換應造之船，見換過玖拾隻，計省過銀捌千貳百捌拾肆兩，以後調完，可共省銀貳萬貳千餘兩。

○一減船貳百玖拾隻，變賣什物，每船叁兩，見完繫

玖拾叁兩柒錢伍分。未完銀柒百柒拾陸兩貳錢伍分。共計銀捌百柒拾兩。

○一減船貳百玖拾隻。調換應折造之船。其應拆之船。即折料估價。抵別船正料。見抵過料價及賣楂柴銀貳千叁拾玖兩貳錢。通完可約銀壹萬柒千餘兩。

○一減船貳百玖拾隻。其鍿鍊重器。皆留在廠。俟日後小甲缺時領用扣價。每船可約銀壹兩。共銀貳百玖拾兩。

已上除未換船隻未完什物價銀未
拆朽船未變錨鍊等項約共銀貳
萬玖千柒百肆拾餘兩未筭外實
經查追節省過銀伍萬肆千壹百
玖兩陸錢貳分肆厘玖毫柒絲陸
忽伍微壹纖止于萬曆拾伍年用
賞新甲銀伍百貳拾伍兩除外實
省積銀伍萬叁千伍百捌拾肆兩
陸錢貳分肆厘玖毫柒絲陸忽伍

徵壹纖

萬曆拾陸年會計

查舊額夫共柒千貳百伍拾柒名內支

陸兩者捌百陸拾捌名計銀伍千貳百捌兩

肆兩者叁千柒百壹拾肆名計銀壹萬肆千捌百伍拾陸兩

叁兩伍錢者貳千陸百柒拾伍名計銀玖千叁百陸拾貳兩伍錢

以上共銀貳萬玖千肆百貳拾陸兩
伍錢。
新支陸兩船肆百玖拾伍隻。計夫柒千玖百
貳拾名。該銀肆萬柒千伍百貳拾
兩。
肆兩船肆拾捌隻。又黑楼船甲貳名。共計
夫柒百貳拾貳名。該銀貳千捌百
捌拾捌兩。
叁兩伍錢聽事。貳百壹拾捌名。該銀柒百

陸拾叁兩。

賞新甲伍百貳拾伍兩。

共用銀伍萬壹千陸百玖拾陸兩。除

舊用銀貳萬玖千肆百貳拾陸兩

伍錢。共增銀貳萬貳千貳百陸拾

玖兩伍錢。

除徵快船丁銀壹萬陸千貳百柒拾壹兩叁

錢。

又自拾陸年以後每年應買杉木銀。不過壹

千兩比舊常數約省銀貳千兩。

又省追出則約銀壹千兩。

又追扣空役楂柴餘剩冒破約銀壹千兩。

又舊例每年止修造馬船玖拾隻皆各夫自備工食比之快船少領官銀不等。今每年叁百隻事同一體則皆自備工食美少領官銀者比前多船貳百壹拾隻通融折筭每船約計省銀貳拾兩。止筭銀肆千兩。

已上共銀貳萬肆千貳百柒拾兩叁
錢除抵所增貳萬貳千貳百陸拾
玖兩伍錢外尚省剩銀貳千零壹
兩捌錢

萬曆拾柒年會計

新支陸兩船共陸百隻計夫玖千陸百名該銀
伍萬柒千陸百兩
肆兩船肆拾捌隻黑樓船甲貳名計夫柒
百貳拾貳名該銀貳千捌百捌拾

捌兩。

叁兩伍錢聽事貳百壹拾捌名。該銀柒百

陸拾叁兩。

通共陸萬壹千貳百伍拾壹兩。除舊

用銀貳萬玖千肆百貳拾陸兩伍

錢又除新徵減省銀貳萬肆千貳

百柒拾壹兩叁錢外、實增銀柒千

伍百伍拾叁兩貳錢。

原題舊例各船皆叁年壹修、損多料

重。今貳年壹修。損少料輕。每年叁百隻。每隻止拾兩。總之不下叁千兩。此數未筭。

○萬曆拾捌年以後皆同

○總筭萬曆拾陸年以前。清查減省。共約銀捌萬伍千餘兩。又減船貳百玖拾隻。皆係應成造拆造之數。約用伍萬捌千餘兩。今皆省免。共約省銀拾肆萬叁千餘兩。自萬曆拾柒年以後。每年方增用銀柒千伍百伍拾叁兩貳錢。而又有陰省

料值。約叁千兩未筭。然則所增者。僅肆千餘兩。

先後糧數

○一萬曆拾叁年。裁成造船壹隻。計甲夫壹拾陸名。調撥別船。叁年省米伍百柒拾陸石。

○一萬曆拾貳年起拾伍年止開缺不補夫。共叁百叁拾肆名。每名歲省米拾貳石。共省肆千捌石。

○一萬曆拾肆年。往過小甲安家月糧。共省米壹千壹百伍拾壹石。

以上叁年。共省米伍千柒百叁拾伍

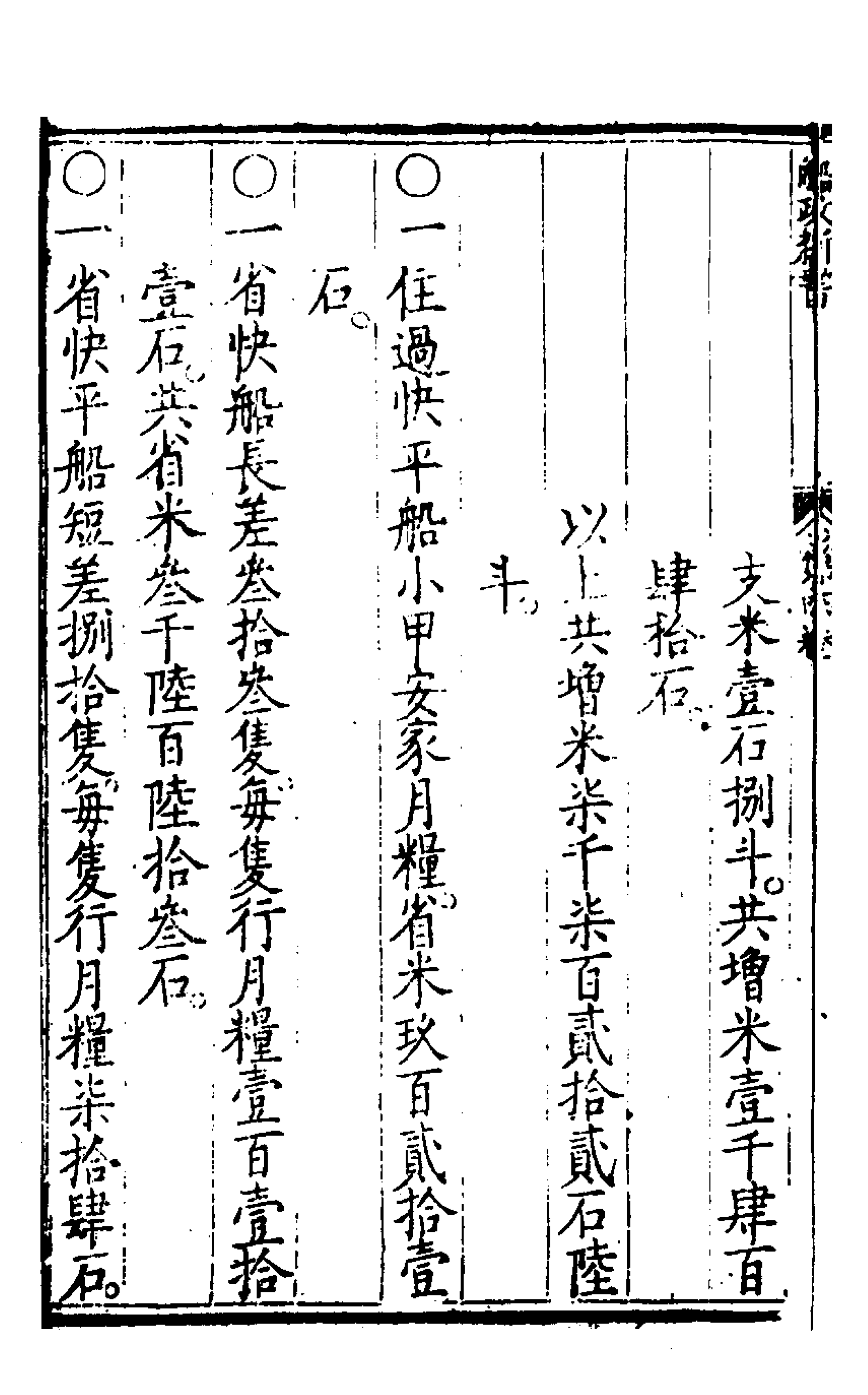
石。並無增米

萬曆拾伍年分

陸月初壹日起增夫柒百壹拾伍名。每名月支米陸斗。至歲終支米肆石貳斗。共增米叁千叁石。

柒月初壹日起增夫玖百壹拾壹名。每名至歲終支米叁石陸斗。共增米叁千貳百柒拾玖石陸斗。

拾月初壹日。起增夫捌百名。至歲終每名



支米壹石捌斗。共增米壹千肆百肆拾石。

以上共增米柒千柒百貳拾貳石陸斗。

○一任過快平船小甲安家月糧省米玖百貳拾壹石。

○一省快船長差叁拾叁隻每隻行月糧壹百壹拾壹石。共省米叁千陸百陸拾叁石。

○一省快平船短差捌拾隻每隻行月糧柒拾肆石。

共省米伍千玖百貳拾石。

○一省折造快平船貳拾伍隻每隻省餘丁幫工月糧貳拾捌石共省米柒百石。

以上通省米壹萬壹千貳百肆石。除抵所增數外。拾伍年分。實省米叁千肆百捌拾壹石肆斗。

萬曆拾陸年分

正月初壹日起增夫捌百捌拾名。每名歲支米柒石貳斗。共增米陸千叁百

叁拾陸石。合拾伍年原增米柒千
柒百貳拾貳石陸斗。通共增米壹
萬肆千伍拾捌石陸斗。

○一省快平船伍百隻。安家月糧陸千石。
○一省快船長差柒拾隻。每隻行月糧壹百壹拾壹
石。共省米柒千柒百柒拾石。
○一省快平船短差壹百壹拾隻。每隻行月粮柒拾
肆石。共省米捌千壹百肆拾石。
○一省拆造快平船貳拾隻。每隻幫工餘丁月糧貳

拾捌石共省米伍百陸拾石。

以上通共省米貳萬貳千肆百柒拾石。除抵所增數外拾陸年分實省米捌千肆百壹拾壹石肆斗。

〇萬曆拾柒年與拾陸年同省米捌千肆百壹拾壹石肆斗。

〇萬曆拾捌年與拾陸年拾柒年同省米捌千肆百壹拾壹石肆斗。

〇萬曆拾玖年將拾伍年募夫壹千陸百貳拾陸名

每名歲增妻糧米肆石捌斗。共增米柒千捌百肆石捌斗。連原增夫糧壹萬肆千伍拾捌石陸斗。通共增米貳萬壹千捌百陸拾叁石肆斗。所省與前同除外實省米陸百陸石陸斗。

（萬曆貳拾年又將拾柒年募夫壹千陸百捌拾名。每名歲增妻米肆石捌斗。共增米捌千陸拾肆石捌斗。連原米貳萬壹千捌百陸拾叁石肆斗。通共增米貳萬玖千玖百貳拾柒石肆斗。所省與前同除外實增米柒千肆百伍拾柒石肆斗。然各

夫無妻者多。未必盡增。又往以內官多索快船

每年不止于壹百捌拾隻。多多壹船。則多壹行月

粮。而今皆無之。故所開減數。尚為未盡。而增數

猶未及也。

總算萬曆拾玖年以前。共實省米叁萬伍千伍拾

柒石貳斗。自萬曆貳拾年以後。每年方各增米

柒千肆百伍拾柒石肆斗。然無妻應減者未算。

謹按自萬曆拾柒年以後。所增銀不過肆千餘兩。

米不過柒千餘石。而使拾萬生靈。永無流離死

下之患亦既鉅矣而所省銀米共拾柒萬有奇足抵叁拾餘年所增之數得失損益不可攷而鏡乎

各項事例。已經詳開在前。但機微之關未易通曉。故次序與客問答之詞。凡五十四條

○客問裁船恐差不足何如。職應之曰。舊設進京船共捌百陸拾肆隻。而叁年零肆箇月輪壹差則每年應差者貳百陸拾隻耳。今共船陸百隻。而貳年輪壹差。則每年應差者叁百隻矣。故曰。船雖裁而用反有餘也。

○客問差頻恐夫不堪何如。職應之曰。見奉

明旨議均各夫工食原以肆兩為準今進京船夫一
切陸兩是增叁分之壹矣各夫所欲者銀耳而
所增之銀與所增之差適足相當方以得差為
幸寧復以為不堪乎即以拾年計之使歲得銀
肆兩則拾年總得肆拾兩修船出差之費共以
捌兩為適中叁差共費貳拾肆兩所餘者止壹
拾陸兩其叁兩伍錢者止拾壹兩耳今歲得銀
陸兩拾年總得陸拾兩而伍差共費銀肆拾兩
所餘者尚貳拾兩比之舊數更有餘饒故曰差

頻而夫反獲利也總計每夫歲加銀貳兩而壹
船拾陸夫共叁拾貳兩拾年共叁百貳拾兩而
增貳差以當年食粮領工食之人增百陸拾金
而加壹差豈爲困乎
客問水夫增差者增其工食矣寧國夫原陸兩而
無所增何如 職應之曰奉
旨肆兩則肆兩矣寧國夫敢抗
旨乎且
國初江西湖廣太平安慶皆有司造船而僉夫駕

運。故有贍夫田。其資本厚。寧國以路近。故每夫歳編工食拾兩解部。内扣貳兩為修造工料。而捌兩給夫。比之江西等處。尚為不及。後經題准。江西等處。將工食料價。徵銀解部。其數漸減至于肆兩。與叁兩伍錢。而寧國乃減止陸兩。視他處反優焉。是非

國初本制矣。

祖宗立法。餼廪稱事。斷不使近者反厚。而遠者反薄也。且通融支放。遇差全支之法行。每歳所免。獨

債子錢。亦足以當增差之直矣。

○客問兩年壹差。陸續撥給陸百隻。固足矣。然使一時用船在陸百隻以上。則何如。　職應之曰。每年陸續撥船叁百隻。猶不可堪。一時而用船在陸百隻以上。此何等時乎。且令依期序撥。數月而猶未應差。若一時而欲盡用之。非轉爲流離則逼之亂耳。

國家萬萬無此時。即有之。方賴其多貳百壹拾隻雇募可用之船。不見其少貳百玖拾隻原存之

數也。

○客問拾年在伍差之外何如。　職應之曰。凡吾所爲在以叁差爲伍差而人不若以捌百陸拾肆隻爲陸百隻而船不缺。如是而已若以陸百隻。而拾年不止于伍差則捌百陸拾肆隻拾年亦不止于叁差矣與其困無辜之軍丁孰若勞受雇之夫役乎。嗟乎。使

聖明儉德日彰。即陸百隻而猶有餘。使

祖宗制度日廣。即壹千隻而猶不足。是豈臣子所

求必也斟酌損益。是又在後之君子。民爲邦本

吾所知者此耳。

○客問快平船留用募夫者。止貳百壹拾隻。而編丁徵銀。復以伍百隻。數不相合。何如。　職應之曰。減船。省募夫之費耳。原船伍百隻。編銀壹萬伍千兩。本不足用。皆由通融調度以足其數。安能相合。若減去貳百玖拾隻。分增于貳百壹拾隻之內。各編每船夫甲應支銀兩之數。使所募船夫對號支討。則不惟分派之間。反生弊端。而亦

恐出銀之人。終為官役所制。不如混而無查之為妙耳。蓋派丁徵銀之船。如民家田畝。募夫出差之船。如有司差役。原不相蒙。不必其相合也。

○客問既以伍百隻徵銀貳百壹拾隻應用矣。而又兌換馬船。以足叁百隻之數者。何也。　職應之曰。馬快平船樣式。雖不甚相遠。而亦稍有不同。馬船上高而下淺。容艙而狹旁。便于乘座。快船上淺而下深。艙竦而旁濶。便于裝貯。而平船無樓蓋。裝運竹木之具也。舊額快船肆百壹拾伍

隻。而拾年叁差。則每年應差者。壹百貳拾肆隻

半而已。平船捌拾伍隻。而拾年叁差。則每年應

差者。貳拾伍隻半而已。今貳年壹差。而快船足

貳百伍拾隻。平船足伍拾隻。適與原数相合。中

貴亦無所藉其口矣。

○客問快平船既足叁百隻之数矣。而又彩畫周身。

改換尾艙。復似馬船。何也。　職應之曰。此爲關

津棍惡而設也。快船所至地方。惡少百計詐害。

謂之踹船棍。而馬船則不敢行法之初。各夫尚

慮于此。故從而增飾之。以慰人心耳。上艙下艙。週圍廠堂。凡乘座裝貯之處。悉仍其舊。止增其華彩。而益其堅固。所謂快平船之用。則如舊矣。

○客問減船貳百玖拾隻。虛棄可惜。何如。　職應之曰。凡所減者。皆其朽爛不堪。已當拆卸。及原已拆卸。號存而船無者也。所留貳百壹拾隻。已盡選其新造堅固者矣。其餘原非上等。稍堪者。抵換馬船。而省其重造之資。應拆者。拆料估價。而分給各船之用。其號存而船無者。則原無船可

棄也此舉並無寸板隻釘之費而反獲換船變料之資又節省數多故曰催夫而費更減也

○客問快平船工料比之馬船原為稍減今所存叅百隻既仍照快平船式則工料亦宜照等遞減可也而悉從馬船之數何如　職應之曰馬船式樣原勝快船舊因中貴圖快船之利毋以制度不同為辭故仍足快船應差之數使其無所藉口若數年之後人心既定未必不盡欲馬船矣議減于今而復議增于後祇多事耳況今日

衆夫洶洶。皆不樂于快船。即以此稍優之。亦

人情之一端也。

○客問快船係肆拾衛之差役而今募夫事體。悉屬之江濟貳衛。何如。　職應之曰。是即

國初之意也。馬船原係湖廣江西。太平。寧國。安慶之差役。尚屬江濟。況肆拾衛皆京輔之地。又何為而不可。昔有分屬。故各衛官自行管理。今既合一。自應總屬。非江濟而誰歸哉。況

國初江濟所管馬船共捌百壹拾柒隻。水夫貳萬

叁百陸拾貳名。今大小馬船并快平船共陸百
伍拾隻。水夫約壹萬餘名。視
國初猶為未足也。
○客問快平船募夫既屬江濟。則修造宜并歸之。以
見今馬船廠。為江淮船廠。快船廠。為濟川船廠。
革去快船之名。豈不安妥。而復留快船廠。且使
夫船。分屬二處。何如。 職應之曰。此微意也。快
船之名。敢遽革乎。今之以國泰民安。風調雨順
而易舊編字號也。意已寓乎其間矣。且改撥船

廠爲快船廠是

郭堂翁之題

請也。

顧堂翁上疏之時。

郭堂翁尚未離任。所議者未見可否。而遽更前日所請。即大旨無異。人且疑之矣。若各夫向皆隨縣。而修造又隨船。夫船未始不分屬也。數年之後。事體既定。當有玅悟而潤色之者矣。

○客問編派丁銀。恐有騷擾何如。　職應之曰。計人

派丁則攖矣今所計者力耳人多不增人少不減入名在冊者永免別差不在冊內者聽衛差撥見今衛所差使無輕于快船丁銀者人方開報之不暇故一月而事集並未見其擾也

○容問見今伍百船其家力貧富亦甚不同矣乃不通融裒益而止據原號各派銀叁拾兩何如職應之曰物之不齊物之情也世豈能使貧富上下無秋毫之失序乎快船之害審編為第一甡以數官分任猶不能定今大舉更張群奸之

所切齒。而獨職一人。身總其事。使通融[illegible][illegible]。[illegible]審編何異。恐弊端叢出。而事終不可了矣。毋[illegible]叁拾兩。力優者。固是有餘。即力詘者。其所減省。亦既倍蓰于往日矣。已又補之以聽繼。助之以水夫。自是充然。人生使自蘇息足矣。何必與有餘者論分數也。拾年之後。就其極貧極富者。而間一酌量。則録中大意已備。臨時妙用。是在後之君子。

〇客問貧人朋丁納銀。恐其不顧何如。　職應之曰

衛所餘丁。無壹人不差者。最輕者。莫如守宿夜巡。歲猶出銀叁捌錢。今此輩或以貳人朋壹丁。則每大所出。不過壹錢伍分。叁人則壹錢矣。而寧有不願者乎

○客問貧軍既不出銀。復附名冊後。何如。 職應之曰。是亦免其別差之累也。不在此冊。則衛所之差。終不可免。此輩原以船差所累。積困至今。附名于冊。銀差俱免。盖所以優之耳。拾年之後。或家力稍裕。仍酌量派丁。永為本船之助。

○客問快船差銀。已極輕省。恐人皆投入。則别差苦。何如。　職應之曰。此所以有職方司驗過别差。不許混入之禁也。衛所各差。原有分認。其臨役搾扯者。弊也。往者不可追。一以見在爲據。其有彼此干連者。酌其重輕。而各自歸一。載在方冊。世無相扳之患矣。寧以船差吾所事事。而遂不念及于他差之人乎。

○客問拾年造冊。貧富相安者。既無增減矣。而人名增入。何如。　職應之曰。是亦免其别差之意也。

快船丁銀。世世相守。而使子孫爲別差所奪。是重困之矣。見今行法之初。恐人未通曉。故凡係快船冊内。真正子孫。而未經入冊者。衛所俱不許別差。至下次造冊。通令報入。如下次再遺者。方許別撥差使。

○客問丁銀收解。似宜付之衛官。乃立收解之人。何如。　職應之曰。衛官收解。能保其不侵漁乎。各家星散。委官到鄉。逐一查催。能保其不騷擾乎。且拾年收解。即寓拾名甲役之意。使本役錢粮

不完。次年即以此役為正甲。餘玖名為幫甲。在冊各丁為餘丁。領船出差則人心恐懼。各爲早完之計矣。夫恩所以濟衆生。而法所以齊衆志。犛縱自我。孰敢奸之。不然則渙散而無紀矣。

○客問衛官恐其侵漁矣。倘收解侵漁。何如。職應之曰。收解委之各役。而查催責之衛官。稽遲無利于衛官。而早完可免于鄙。比彼此相制。豈致侵漁。況領船之約具在。彼寧舍生而趨死乎。且每季錢糧。不及捌兩。而收解類多有力。卯有意

外之變尚可賠償。猶勝委之窮官之手也。

○客問立收解誠善矣。恐有貽累何如。

職應之曰此正所以杜其貽累也。衛官侵欺而揑開未完私增秤頭。而加派火耗。豈一朝夕哉。且由票之法。已極精詳。必無拖欠之理。況壹年收觧即是壹年正甲。往賠百金而不足。今雖悉行代納。不過叁拾金也。往者經年往来于數千里之外。今遠者。不過淮安也。向凡正甲出差。未嘗不科歛各家使用。今官票徵收。而反稱不便乎。

○客問雇募錢粮據録内會計之數似爲有餘矣然或各省工料銀兩徵解不全各衛快船丁銀又多逋負何如。 職應之曰各省工料原是舊徵已有查叅之法矣今之新徵者獨快船丁銀也故意負欠者使之出水力不能完者令其充夫何患其不足乎按季催查是在後之君子因循廢弛而徒議立法之不善非職所敢聞也

○客問各衛窮軍蘇息已盡而衣冠之士未蒙優免何如。 職應之曰是不得已也有司槩縣總筭

故易于分派。船銀每隻叁拾金。此免則彼增矣。且今據原差人數而派之。凡衣冠人等。皆向充正甲。一船之領袖。而使盡從優免。則貧軍益困矣。京都之內。名色甚多。希冀紛紛。事何得杜。拾年清冊之時。鄉薦已上。則除其名。或令自報空閑朋補。或報義男充夫。所以優之者。未嘗不在也。且子孫世世優免則可。不然。則求入快船冊而不可得矣。近有生員貳人。以祖曾登第免差。自陳其曾祖以上。原係快船。而告求入冊。此誠

守法而知幾者。然以行法之初。尚未入別差事。故得準耳。有一春元者。不求免而多派丁銀。猗歟達矣。

○客問派丁編銀。既無田畝糧籍可憑。宜從寬詳審。而嚴限速完。似嫌于迫。及各役依期開報。復行各衛查審。而各衛又鮮所變更何如。　職應之曰。是所謂事機也。人苦不知足。得隴又望蜀。事久則獘生矣。向者快船出差。則小甲遍派各户。以備使用。其閒原有等第。方人心踊躍。天理𠙊

事之時。尅期定限。則爭先報完矣。况派丁之人載名在冊。虗實完欠。動輒相干。彼寧肯輕富重貧。以自貽後累乎。催徵比較。責在該衛。使悉由甲役。而官不與聞。將有諉其失于上者。衛官方切齒于此舉。其所更易。未必盡公。摘發而懲創之衆。心自懾。故官甲相信。事不煩擾。而責自不可辭矣。

○客問此舉。與民家條鞭相似何如。 職應之曰。是則不可同日語矣。盖民家條鞭。利者什九。而累

者什一。徭役輕重。何啻天淵。上差下户。原不相及。乃隻丁升米。一例派編。是貧與富為資也。履畝起科。而大商巨賈。一無所問。是農與商為役也。軍家快船。上者身亡家破。而最下者。亦歲辨銀伍錢柒分。今上者不及拾金。而下者。或壹錢或空名寄冊。永無衛所之擾。是貧富兩利之道也。且條編所派。皆有恒產。而此則尺籍窮軍。多無宿粒。其所派徵。不足以當所用之半。與量出為入者。難易又徑庭矣。

〇客問建議者。謂各船悉照其舊。止分馬船夫之半。使領快船。可足柒百貳拾捌隻。所少壹百叁拾陸隻。亦止募夫一半。則止應募夫壹千餘名。所資月粮。不甚相遠。而各夫工食。仍合每船拾陸名。每名肆兩之數。則銀數亦畧相當。仍舊叁年壹差。是亦可行也。而竟不從。何如。　職應之曰。此職初議也。他人見亦相同耳。再思則知其難矣。船身有美惡。而各夫之包封有重輕。惟減船。則留用者皆堅美。而包封皆輕。使分船。而以輕

易重。人將何堪。况舊夫工食原有三等。若欲扣合每名肆兩之數。則孰增而孰減乎。又况減船頻修。固節省之一策也。

○客問雇募人夫。恐其脫逃。何如。　職應之曰。節年逃者。皆快船之甲役。而無馬船之夫。何也。快船之甲。逃以避禍也。馬船之夫。逃則失利矣。兩年一差。而無差之年。亦通支銀米。彼寧不忍壹年之苦。而棄次年之利哉。遇有死故。即有頂補。雇募原照馬船之例。非創法也。

○客問不減船。不增工食。而多募新夫。與減船而增舊夫工食損益何如。　職應之曰。此易見也。新夫壹名。銀陸兩。舊夫止增貳兩。則壹人可當叁人。而又無壹人之粮。此所以減船而增工食也。

○客問節年水夫臨差方補。閑船並不混收。固爲節省矣。快船召募。一時而招叁千餘人。又先將衙門人批收。何如。　職應之曰。此正所謂苦心之極也。萬曆拾肆年伍月

命下。馬船水夫。未知增銀之議。止聞快船減十分之

六。疑其獨索馬船、而一切奸宄不逞之徒捏造詞說、以疑其志、而激其怒、數千人譁然而起。時户部方散夫粮。竟無壹人往者。或言宜急出示以安衆心、職曰業已籌此。各夫服不識字、而奸徒鼓簧其間、即言之諄諄、彼必以為誑也、事在呼吸、寧得以空言立散乱、欲安舊夫、須使人投充新夫、欲外人求充、須自衙門人始、惟衙門人知為夫之利。而外人視衙門人以為趨向也。兩堂翁甚善其策、職即召本衙門人諭意皆

然求批。是日各將子弟。批發貳拾肆人。舊夫稍
息。次日各衙門人。皆以子弟告批。復批貳百餘
人。伍日而衆逾叁千。即出示停止。猶不能已。舊
夫惟恐見革。即往戶部支粮矣。然皆報名在冊
耳。至收粮領工食。則直至拾伍年陸月為始。以
漸開支。至拾陸年方盡。此即臨差方撥。節省錢
粮之意。蓋未嘗有一粒一錢之濫用也。

○客問工食通融支放。戶籍不同。何如。　職應之曰。
必某縣水夫。而後可領某縣工食也。則凡各縣

派有柴直者。必本縣官員。而後可領乎。況今召募人夫。未必皆係原籍。則將無所支乎。其它疏題已悉覽之。自當了了。

○客問出差全放。恐有它故。無以制之。何如。 職應之曰。他故最大者。至死止矣。舊例死者。猶容妻兒告領。查明補給。固未嘗少之。乃當予而故靳。行查而復補。祇為胥吏資耳。或曰恐其脫逃。則前辨已明。彼所繫戀者。無差之年。所支銀米耳。若止本年。即不全放。亦不足以繫其逸足也。

○客閙見食粮水夫止許親子孫入册聽補而快船册内編丁人数許即收充水夫又許空閑人入快船丁銀册内幇丁充夫者何如 職應之曰快船丁銀本無辜之累而入册夫役未必皆祖役之人職之意不欲使遊手者冐水夫銀米之利而無辜者貽輸納不足之憂耳水夫歲支工食銀陸萬餘兩而米約拾叁萬石乃快船所納丁銀僅壹萬伍千金使以水夫叁分之壹為快船人所充則可以使快船各户世世無窮民尚

何輸納之不足乎。有力者欲免累。不催而自
無力者。既充夫扣之而有餘矣。語法至此。亦庶
幾所謂左右逢其原者歟。

○客問驗船不多委官役恐把總扶同。何如。　職應
之曰。各官鑽求委用。其心豈真欲除奸剔蠹。竭
力公家耶。祇令各甲多分例幾倍耳。把總舉刺
所關。分委他官。反使得逃其責矣。等則高下由
損壞多少。據冊抽驗。尚有可憑。不猶愈他官之
口報耶。要之此事。不能無弊。但使弊少害蘇。則

善矣。若曰。京曹不宜自苦。利竇不宜盡塞。食君祿而畜妻安。糜民脂以悅群小。非職所敢知也

○客問木價由該廠自定。恐有私意何如。　職應之曰。價有定額。據籍可知。而丈尺疵病。則無定形。數淆難驗。使該廠有私。則先于丈尺疵病處上下其手矣。而顧私于價數。以待上之覺發耶。且舊所雇募差識。又非該廠人役。而誰。徒糜工食。重困商人。欲自以為明。而適為奸人所竊笑也。

○客問楠木價不扣留。恐鋸有麻腐。虛糜何如。　職

應之曰。此正所以杜其虛縻也。量木之法。懸去頭尾。減折疵病。皆有定額。向因楠木不足。往往額外召買。例皆連其頭尾。免其疵病。卷查自萬曆元年起。至拾叁年止。以扣留而減者。凡伍百柒拾伍兩。以召買而增者。凡柒百壹拾貳兩有奇。虛縻果安在乎。況召買即抵後次正數。以致時常缺之。遲悞船工。免扣留而增派數兩。利之道也。

○客問治道去其太甚。乃盡舉而更張之。何如。職

應之曰。船政之害。豈特不調之琴瑟而已乎。勢窮理極。而猶欲以補偏救弊之法行之。祗益弊耳。況不費斗粟。不勞壹人。順民之欲。而竭吾之才。所驚者。庸人之見。而所傷者。奸人之心耳。是亦安足計也。即今群小側目。中傷萬端。寧有訟言法之不善者乎。且事體相聯。勢不容已。譬如棟礎既更。則榱題椽壁。自須一一修理。當事始知之。

○客問左右之毀。古人所驚。鼠穴畫塞。哲王攸戒。願

事未底績而先裁革冐濫杜塞利竇以驚奸宄之心何如　職應之曰事以錢粮為急會計錢粮不得不先于此也其更調各夫寓節省之術也其盡塞諸弊慰各夫之心也各夫方以減㑹船為疑又以調工食為疑而使支領之困猶夫前日則止見其可疑而未見其為利矣故通融支放遇差即給領木無費出則無追查盤無弊使衆心共信曰即有裁減此猶足以勝彼拔紓徐以觀吾之成及其工食既增前弊又革然後

益信新法之為便矣且預處壹年錢粮以給新募水夫之工食使本年所納丁銀皆供下年之用則可以稽其完欠而行欠銀領船之禁以束縛之不然隨納隨支事亦無可稽查矣凡職為此寧顧一身之利害哉

○客問事主于節省矣乃工食反增而商人之料價船甲之等則不聞議減何如 職應之曰此其所以為節省也凡節省者在汰其縻財之人與塞其為奸之竇而已若工食料價等則之類必

更從優而後可以行其節省況議减乎減之則後日之害從茲始矣識治體者當自辦之

○客問半差互有增减而底薪類多從重何如　職應之曰半差事體原不相同故酌量而均减之船之損壞多由工料草率故稍重底薪使知所警耳至于事出非常者則悉仍其舊矣非黃河之內未有漂沒無跡者失火必延及同幫遇水火大變運官錢粮不能獨存即回南空船亦必有同幫保結是則不可不辨耳

〇客問長差較之短差多守伍月而多領官銀叅兩陸錢則每月計銀壹兩伍錢耳乃不滿壹月者追銀叅兩何如。 職應之曰因其久候故撥好差又多給官銀而竟復早歸是以名爲市也且人皆效尤如立法之意何不陪追奚以示懲哉

〇客問長差不守候者既陪追以示懲矣乃亦及到京者又止照數追償何如。 職應之曰船不抵京非各甲意也勢無可柰何耳且有半差底薪之徵矣而復法外陪追人將何以堪其命乎

○客問長差原于上下半年。差官查驗。而今陸續撥發。不復差官。恐船不聽守。難于查驗。何如。 職應之曰。此事前後得失。揭帖已明。從第無加之意者耳。次序循環。數常不乏。勘合查限。權在北司。乃掌握之內。不自憑。而憑一差官之力哉。向來差官。其歷文與實事。可考鏡已。長差之船。依期守候者有幾。若北司先期發回。又豈差官所能制也。然將卯酉橫多事耳。免朔望之卯酉。而查回南之勘合。豈非法簡而弊自除者乎。

客問此舉蠲免者以千計節省者以萬計而蘇息者至不可羙乃楂柴錙銖之細仍前追扣何如

職應之曰事惟求其至當奚論多寡法惟求其無弊奚論人已積逋難完則蠲免濫用無度則節省人不堪命則蘇息楂柴之在各甲原不為苦而又公用所需有其因之何必于之且留此足為後人寬恤之地必欲使恩自已出而使後来者無所措手非至公為國之心也

○客問節年拖欠出則等項銀兩自萬曆捌年以前

查免共伍百餘金矣。今又自未編丁以前所欠。並未完年例而盡蠲之。似于濫免。何如。職應之曰。見查一切未完共肆千叁百餘兩。半係出則。而半係年例。往之年例即今之丁銀也。每年新派丁銀壹萬伍千兩。而又可復追其夙負乎。出則之多。皆由積弊所致。往年追呼四出。其解部者幾何。徒為委官利耳。自職立查扣之法。既無絲毫拖欠。立總單之法。又無絲毫出則。自嘉靖年間。通查至今。連前

題免。及今未完。僅共貳千伍百餘金。此皆向來詢未有也。民間力既不堪。而部中事已更始。徒忍不能决。何歟。

○客問新甲多給銀伍兩。似于濫予。何如。 職應之曰。省也。非濫也。亦勢不得已也。例貳年壹差。先年收糧即領工食。今新甲方苦于畏難。而使一槩給領。無以示恩。故各夫工食皆臨差之年開支。而獨賞小甲。則彼視之為分外之獲。而欣然應役矣。實省銀壹萬陸百陸拾伍兩伍錢。而非

為壹千貳拾伍金之濫予也。小人愚而勢不得已也。夫役之利頗饒。惟以得充為幸。鼓新甲之志。而未嘗傷各夫之心。是又與尅減為節省者。不可同年而語矣。

○客問變審力。減船數。于祖宗之制何如。職應之曰。馬快貳船。原係進征之具。國初仍其便而用之以進貢。非謂進貢所用。分馬快二船也。且

國初馬船用夫。而快船用軍。養其身而後用其力。未嘗累及于無辜。自變爲齎力。而累及于無辜之軍餘。始非
二祖之制矣。凡今所行政。以善述
二祖之事也。大小馬船原捌百柒拾壹隻。減而至于肆百肆拾隻。快平船原捌百隻減而至二。伍百隻減。船非自今日始也。且昔者快船減而差數加增。則軍困仍舊。馬船減而工食仍舊。則夫困益增。今易齎力而爲僱募。則軍困盡蘇。計差數

而增工食則夫力不困故曰今之減與昔之
異矣且事皆奉
旨非小臣所擅行也
〇客問此書不早刻以安人心何如　職應之曰是
難言也快船之户拾萬散居千里馬船之夫捌
千共聚一方貳百年之積習糾纏棼錯數千人
之悠望皷惑譸張若早刻此書則奸黠者且造
為無端而指其瑕繆熒惑人心盖在于此一事
不妥則百譎交萃身辱而事僨矣故職常面譖

諸人曰。使法不便者。即集衆廷訴。當虛心以改。然後人情無恐。而吾乃隨機酌量之。故令出則行。而邪說莫動。然後筆之于書。以垂永久。此書未成之時。夜卧何曾帖席也。篝燈擁衾。窮思達旦。有所得則起書片紙。粘之壁間。四壁皆滿。夫示之以一毫無所着。而出之使一定不可移。真凛凛乎朽索之馭也。只今頭顱毿毿白矣。

○客問小人不利者恐有變更何如。　職應之曰。此必不能。盖充夫趨利者萬人。聚不可散。蘇息避

害者恰萬散不復來。且自古議法。未有純乎無
弊者。惟利多而害少。則從之。及其既弊。輙為人
所藉口。乃若此法。則有利而無害。數年之後。輸
納之計益便。而小人之心漸平矣

客問。派丁貧窮充夫。恐預措包封不便。且充夫為
丁餘之助。而極貧者未必盡得。各船亦未必盡
均。何如。　職應之曰。包封許扣支庫內工食。何
憂其不便。職於快船人役夫詞狀。先儘其貧不
派丁者。次儘其丁數最少者。又斟量各船人數

亦可謂盡心焉耳矣。但貧軍不下數萬。而夫缺不及壹千。且赴告者又多不希其貧者不盡稱。而船數不盡均固也。然拾年之內。丁銀有缺。許于充夫人內酌補。下次造冊。許其量力增丁。各船丁銀又許以羨補不足。則貧人無不蒙其庇。而其事未始不均矣。盖充夫者在壹船。則爲壹船之利。在伍百船。則爲伍百船之利。不但壹人之私也。諺云同船共命。正謂此耳。

○客問快船派丁人充夫者。混撥大小馬船。何如。

職應之曰馬快平船事同一體必使夫無分别而後事始合一故快船之夫先儘馬船舊冊夫餘而快船人丁撥充馬船夫後彼此渾然並無分别方成一體之義不然分船分夫恐終成兩家數拾年後未免有意外之弊矣此長慮却顧之心也

○客問應募者市人耳既非祖役又無丁銀冊末撥船不及即宜停罷而復留之聽補似於姑息且使舊冊夫餘急不得補何如 職應之曰此亦

所謂事機。而未嘗不出于至公也。快船先儘舊冊夫餘。凡壹千餘名。今應募候缺者。不及壹千。而又係馬快兩船無用。是猶不足以償其半也。且外無可用之人。則人將制我。下多待命之衆。則我可制人。去年江濟招募新夫。人言內有老弱者。請職督察之。職咲而不荅。乃叅日數足。而舊夫貼然。即此意也。夫事所難者。一時之人情耳。徐察而潛消之。則尜寸之管可定矣。

○客問快船以流離顛沛之苦。而改爲徵銀。又以拾

萬餘金之費。而止派壹萬伍千兩。今又使之救充水夫。既除其害。而又增其利。毋乃仁之過乎。

職應之曰。父母之於子也。所以保護而撫愛之。豈有限量哉。經曰。若保赤子。又曰。撫士卒如嬰兒。苟可爲。何嫌於過。且獨不念此輩貳百年之苦。又他人所未有乎。古云。成大事者不惜小費。不計小害。又云一勞而永逸。今無一勞而有永逸。無小害而有大利。無小費而有大省。而顧謂仁不可過。乃靳之而弗爲乎。

○客問分定職掌。恐議其僭。何如。　職應之曰。源清則事簡。事簡則弊除。且往以船政爲苦差。畀之新任者。職守茫然。而業已告代矣。後係註選。事干責成。而猶可泄泄如故乎。曩者
傳堂翁灼見事體。欲爲職建一分司。而職不可。終不以身畜糜公帑。人惟患官之或曠。于業非長子孫。寧復藉曹事爲重輕哉。

○客問船政事。往者皆言欲爲壹分之賜而不可得。乃今樂利至此。且人之所必不爲。而獨爲之。豈

將以自見乎。職應之曰。以自見爲疑。則奉公者沮矣。職之抵

留都駕曹也。曾未匝歲。而快船軍丁。所報自盡。及舉室流離。逼鬻妻女。折賣房屋。者。紊已數拾。每一念之。寢食俱廢。苟可以救。庸計其他。且始之密請。欲恩出于上。而人之不我知也。繼之草疏。以時當攝篆。而職之不可諉也。終之任事。以奉

有

明旨。而義之不可辭也。若身創其議。而委勞於人。非

惟人不能堪。亦恐意見不同，反至債事。則將以前冒，妄矣。職不足惜。如當務何。士君子修身砥行。隨事効忠。凡以求慊吾心而已。雖一節以希有聞。下士所深耻。而職乃願之乎。

因革緩急前後異宜或在今不可遽行而在後所當損益者敢殫愚衷敬貽忠告凡六條

一快船丁銀已極輕省而本職所以計計之者又極周悉恐拾年之後生計日蕃未免為佀差人所忌而衛所樂于紛擾畧一扳動則漸致蕩然矣故今特

題奉

意永不許別差扳擾後之賢者如遇別差告扳須念
此輩貳百年困累之苦又念吾黨三載經理之
勞堅守成規毋為輕動是省事安民純心為
國之道也
一快船之人既不許別差扳扯則亦不可自扯別
差之人倘有事故只應在本船內照例處補不
可告入空間餘丁鉎舉本司批查者亦須備查
並無別差粘帶方與執結入冊如貪多輕入反
為別差人所藉口矣語曰安分者享福一[illegible]

也其撥丁充夫之例已經停止斷不可復開今
不早撥者後悔當無及矣
○一充夫之利惟城中人知之而江北則向所不識
也見今城中快船人丁撥充水夫者已多拾年
之後將無不撥充者矣江北人終不慣此恐法
外之利盡為城中所擅非大公之心也清審之
時如江北丁力消乏不能足前叁拾兩之数而
又無充水夫者會而通之亦在後之君子
○一收解日久必至于多收秤耗衛官日久必至于

差使收解。由是收解衙官。相倚為奸。而指稱科派之弊出矣。防微杜漸。蚤拆弊萌。後来者。不可不加之意也。

一朝廷差使非臣子所能必。萬一上供日益。拾年伍差而不足。則有楂柴包封貼接。叅事。可以漸議。蓋楂柴之扣。已為羡盡于秋毫。故寛一分。則民受一分之賜。而各夫又有包封之助。即舊職掌所刊。自備工食銀若干兩者。是也。若本部全数實給。則各夫免出包封。較之往日。

所省幾半差雖多而人不以為苦矣舊例小甲
臨差咨領貼接銀長差拾肆兩短差陸兩肆錢
于此量增則無賠彼之患包封各夫之所費貼
接小甲之所資一免一增夫甲各蒙其惠矣然
小人貪得無窮
國家錢糧有限使拾年不過伍差或偶有增益而
不為常例者慎勿輕議詘
國計以市私恩此人臣之大戒也萬一時勢異常
轉運不給雖議三事而人猶不堪則酌量增造

照例募夫嗟乎。此非忠臣所忍言也。

○一快船所編銀兩。已為極輕。初職面語派丁甲役。令將極貧之人。俱免編派。而各甲計較錙銖。忍不能割。恐此輩完納違期。未免貽累收解。後遇造冊之年。必須會同收解。酌量明白。如果極貧。而又非正軍及充水夫者。不若通開免派項下。而丁銀派增有力之家。則所增者。不過分釐。而貧人安其養。收解省其勞矣。夫有力之家。未有不充收解者。此正所以自為耳。然智者當自辨

官司固不得而強之也。

紀事 凡二十條

此事倖而獲成。實非部労所能辦也。

廟堂主持于上。

堂翁保護于下。而職因得以竣事。否則事未成。

而禍先及矣。人情事體。聊記于後。

○一船差関于

上供。人情沿于積習。叢群小之怨。以拂中貴之心。便

須将利害賛毀。一切置之度外。人生未免有情。

亦復誰能堪此。

一各廠把總及掌印指揮其間賢而宣力者蓋有之矣至以妨已見惡者則甚多也若中貴前站經手各所委官及修造委官各船總甲廠衛識字商人鋪戶牙保吏書班隨門皂及各衙門聽事各役積年包攬放債富家皆所不便蓋船政係留都弊藪奸宄之所藏每年蠹蝕其間者不下萬人而一旦盡汰之寧無鞅鞅且黃船之編審修造差撥經該衙門凡六七一應官役及包攬射利之人亦復不少惟恐快船事成則黃船

得以比例成否所關獨職一身而已小人之心何所不至

一此法之行實快船人之福然其間有力者向多貪緣交結或竄入衙門並未有充前役者今一槩編丁不以為德而反以為累者亦或有之矣

一人心類不知足留都玩愒成風向者領船一年類費一二百金又不免于風波勞役之苦今有止派丁銀一二兩而復央求減免至動聲色者

收解即係小甲。盖已十省其九。而又有欲并收解而俱免者。造收解貽累之說。而簧鼓愚人。預造募夫冊。所以安舊夫之心也。而惟利是趨之徒輒欲將所報夫數預收粮銀。一有不從即閧然論說。曾不計錢粮之所從出。彼皆所稱蒙恩者也。而尚如此。他可知矣。

○一肆拾餘衛。比于小省。大小官員動以千計。而又皆其心之所甚不欲。郎署威令孰與撫按。武弁志操孰與有司。舉刺之

肯適以增其疑忌而已。

〇一凡舉大事者。未有不用錢粮。而左右或乘之以為利。故亦樂于從事。今惟以心思計慮。塞人利孔于筆劄之間。承委應役者。晝夜勤勞。而無錙銖之利。積年當事者。機巧盡絕。而罕衣食之資。欲其奮發効勞。胡可得也。

〇一奸人市利。巧為皷簧。即如調船之法。極為便民。乃初行之始。委官譁然。以為厲下。而各甲亦稱不便。即職亦自疑之矣。及各甲正身。赴部告明。

至欲拳毆前告者。而始知前告者為包攬也。蓋拆造則委官有分例銀拾兩。而包攬乘之以措尅耳。如此之類。豈能盡數。

○一非常之原。黎民惧焉。如裁減快船之命甫下。而未見實際。人孰知增馬船之銀也。補夫之禁方嚴。而忽行批收。人孰知安舊夫之心也。既經召募。而未即關糧。人孰知錢糧之有會計也。及至着船。又先着舊役。人孰知事體之有慣否也。快船之名。人所共畏。孰知新法之無碍也。各

夫之船向自相傳。孰知更調之有利也。天下皆以編丁為擾。孰知入冊之為福也。快船愚民日用而不知焉。船衆之懷疑而未定。左右鼓惑之于上。衛所沮撓之于下。群奸扇動之于外。是可指顧而定乎。

○一派徵銀兩。曾不及所用十分之三。未免立于節省。即委曲調度。自使人無失所。而小人胸中有物。未事先疑。千人一心。百端撓沮。積弊如此之久。事體如此之難。頭緒如此之煩。地方如此之

廣人户如此之衆行法者一人而撓法者數千百十掣肘若心豈口舌所能盡哉

（一）一諸弊積習二百年而衛官才識有限即日者以派丁事一官帶數人來見與所行條格茫然不合職詰之曰如此則須加派銀若干卻更困之矣此官即四顧其人言曰部司分付加派銀若干其人亦應聲而曰急進而細告之方頓首曰衛官言向不如此問何以不觀部示曰目不識字差乎利其行者皆愚民而利其敗者皆奸宄

奸胥以沮法而才不能奉法欲法之行難矣

一船政廳舊所司者竹頭木屑之細而已又皆受成于正郎今事當○始規模之所肇而反使副貳爲之一切卷籍皆非司存又本廳止書手貳人諸事素未諳習乃呈請

堂翁批借正司書手使之承行其事究猛之間將何以爲政耶

一黃船原非職掌而黃船衆甲欲職越俎而治爲職出疏稿示之曰已爲若附題得

貴轉行該衙門矣但職掌則不可越也小人不惟不感而反生怨又忌快船之獨逸也惡其成而倖其敗豈叔季之世人情固如此乎

〇一人心不同有如其面群小沮撓無怪矣快船人户惟恐一日之不行而意指殊歸異論蜂起職于是大會父老及衣冠之士于朝天宮令其各陳所見極言無隱其議既畢而職乃出袖中稿遍示之要皆稿中之緒餘也于是始無敢議港者不然幾何而不爲道傍之謀哉

一舊例洪平船拾年壹次編審新船應于萬曆拾柒年為始初擬拾肆年行事至拾柒年方以成功未及查見存舊船之數也既題之後方查船数向因内臣越例多討多用壹年故

傳堂翁復題當以拾陸年為始已甚促矣不意

朝廷忽有額外之供舊船一時搽盡空懸兩年計船約伍陸百隻舊法既不可復行而新法又方在酬酢將欲已之則業已奉

旨將欲亟之則人盡茫然况時當大計姦徒睥睨乃

以叁月之間而成叁年之事變貳百年之法而安拾萬人之心憂疑勞苦豈筆舌所能盡也

〇一職至愚極矣素非處世之才而血指汗顏强効鉛刀之割衆已詫其不量矣且更張之初人懷疑信而都會之地法難必行即如丁銀有多寡收粮有先後充夫有去取收觧有出入調撥有高下撥差有美惡一一派丁也始則本差之人尚用計以避既則別差之人且用計而来一校夫也始則食粮之人聲言欲出既則合京之衆無

不顧桉本户充夫以爲輸納之助也始焉出示曉諭則疑其累而莫應旣焉夫册已定復知其利而求充分船定日。使總甲役之事也奸黠者衆所共擯而彼則求充謹𠃔者衆所共推而彼則求脫此輩株連蔓引慣事夤緣關節應酬日無寧晷而成敗所關難以曲徇即人皆相諒亦恐遂成落落之名矣

〇一舊因船號夫籍銀數錯亂不齊莫能綜核故收夫補粮等爲細事游人色役輙自請求求者旣

志有所憑予者復勢無所斬相沿日久習以為常今一切清楚絲毫皆有會計而此輩一不如意便起戎心耳可得而聞口不可得而言者又不知其凡幾也

一事當更始百務棼紜左右近習能保其無作姦犯科者故不得操之以嚴吾以爲社鼠之袪而彼固以爲淵魚之瘁矣

一江濟先募新夫蓋救時之一策耳當時惟恐其不來乃人心鼓動爭先入冊至有以楮筆遺誂

衛官識者而人或病職不行督責之術嗟乎校夫之人所謂以耳視者也方舊夫譁然欲散之時而使新夫至損今以求入轉移之機言何容易乃官識刀錐之細而一切督責使之無樂于此則彼將倡言沮散恐新夫纍足而逝舊夫復脫中而起矣然委官賢否自不能逃千 咸終之去留盖叁尺未甞不在而其事則人所未曉其機又不可以語人故曰難也

○一中官未知典故以快船審甲為

國初事也。偶因驗裝，會于公所，見其衣領之式，護問之曰，內庭制如此乎。諸璫競云。此
聖祖舊制也，請君亦改之。職曰，吾所改者，正謂其變
聖祖之制者耳。因備為道狀。群璫語塞。
○一新法政在洶洶。而
朝廷忽有額外之供，一最無狀者。趨謂中璫曰。舊
船先期且盡。新船出、朕遞辦。況今不便者，方各
為計。此法必不成。俟船不應差時，借阻之
上供為名。彼無死所矣。職若弗知者。即

堂翁前亦不相聞蓋恐聞而氣沮則群小得以
測其機耳惟晝夜經理委曲調度乃至舊船畫
時新船已蚤備矣吁撥之先密詢守備大璫之
親信者使以事勢利害反復曉諭大璫感悟已
復白
傳堂翁備陳更張之故及所以折難之詞乞往
諭大璫以堅其心
傳翁慨然命駕悉如職言大璫唯唯次日乃撥
新船又次日而領差中璫往見大璫欲集衆請

職論辯而後行大璫叱之曰若何為者。京軍久不堪命。一旦思變禍且不測部司今日所為是福我也。且事事奉旨款款周詳若將何以措其詞耶若即往彼畏若等者速退無貫禍吾不與若等事也自是群璫始帖然矣

此法之行。上益

國家。下濟軍民。蓋人人稱慶。而怨懟之人。則亦已

多矣。故各為詞以解之。并記于此。凡十四條

○一 中貴分例。快船多而馬船少。故俗名馬半邊。謂

其止得快船之半也。今皆燒少。豈能什然。不知

近年以來。快船之人。皆雇覓棍徒。或中途脫逃。

或損壞船隻。反將人命告賴內官者。屢屢有之。

可以詐騙者十不二三。則欲求半邊而不可得

亦不如今之為妥也且廷臣宫臣俱當以
君父之念為念
皇上愛恤軍民廷臣竭力經理而宫臣可專畜家詐
乎又聞中貴多供佛求福又豈可剝削軍以
造來生罪業耶若謂舊例不可變則請復
國初僉軍駕運尅日到京之制
一裁革委官六十二員每員隨伴人等各不下拾
餘人動以千計又革江濟食粮總識伴當柒拾
陸名又革各衛識字貳百餘名此輩每年陰盡

何止萬金貳百年利竇一旦塞之亦人情所不堪也然人生天地間何往不可自食而必于船焉乎各官如有才能別處自可委用各役若能守分別處亦可資生必吃窮軍之膏血是何無策之甚乎今各官皆痛恨不已職則以爲未必非福也蓋造修委官原無上進之路其捐貲鑽求以圖委用者志在得財耳然部司每年考劾去留常有不足以酬其所費者即倖留用而廠衛之科派上官之差遣科房之需索錢糜于

酒食。用陪于僕從。常見委官。皆衣冠不備。未聞

其有肥家潤身者也。即別無委用。而優游世祿。

豈不更爲愉快耶。

○一衛所之於快船。猶其良田之負廓者也。咸望其

入。以資百用。而今皆無望。能不快快。然各官世

受

國恩。不能勉圖報效。而徒剥削窮軍以爲利。是尚

謂有人心乎。且往者部司有比較之煩。各軍有

反噬之毒。今上下恬然。豈不快也。況宗族親戚

累于快船者甚多。徒以一已之微利。而不忘親族之積患耶。料賢者必辯于此矣。

一各廠把總及委官。以修造買木為利。今皆減少。以為不便固也。然把總官階亦尊。選擇而使。宜以事簡無誤為樂。豈宜計微利以自苦。若委官尚得留用。視之裁革者。相去何如。正宜益加勉旃。恪守職業。安得更起怨尤。為他人所笑乎。

一快船書辦。缺銀數百。此外凡在車駕司者。亦一二百金。合司皂隷。頂首銀皆六十餘金。所倚者。

船政也而今皆無望宜其怨矣然爾等獨不為子孫計乎使快船之害不除爾等今日倚此以尅剥窮軍後世子孫當有為人所尅剥者快船之害既除爾等今日無橫財子孫亦無橫禍矣諺云公門好修行此語尤有意味書辦僅足資生皂隷皆有工食是亦足矣必欲快意以積罪業乎世曾見公門人非義之財有能成家受用者耶

(一)一各衙門人役向皆竄名夫籍空蠹官錢莫可究

詰。而今一切清決。又聽事多者減銀貳兩伍錢。少者減銀伍錢。而本司四廳皂隸。因不提大馬船。恐工食無措。疑。此。文至誠所宜然。獨不思朝廷錢粮。原非爾等應得之物也。豈可以不得冒濫為恨耶。聽事人役。向雖工食數多。然事體未妥。今則永久不變矣。且僕游衙門。視之修船出差者。相去何啻倍蓰。試增爾之銀。而使之當差。爾其願之乎。要之充夫已擅船中之利。聽事尤擅夫中之利者也。爾輩豈不自知。若四廳皂隸

工食悉為議處更得實支視前日為較勝矣。

〇一前站經手向視快船小巴如杌上之肉恣其嚵啖而無復顧忌今皆不可得其根固宜然爾等不耕不織竄入中貴之門憑藉光頑肆為非法。不知惡業既重天殃必深且人生勤動終年衣食尚不能給爾等鮮衣美食揚揚人前亦既足矣乃猶無厭必至尤大禍臨身而後悔乎

〇一各處商人販賣杉木油麻輒以衙門爲外帑貨不論美惡價不論高低但求一津要人情即盡

數收買。從高定價。牙保鋪戶。相倚為利。而今乃一洗而清之。能不切齒。然以有易無。因本生息。是古今常道。未有。故糜官錢以市私恩者也。今所清理者。非斷爾等之本。而困爾之生也。應用則收買。應買則予直。視之市價。猶或贏焉。且需索刁難之弊。業已盡洗。爾輩如有貿易。視前為更便矣。

一富家巨室。及書庫有力之人。向多預借夫銀。臨放扣息。歲得子錢無筭。今弊實已絕。寧無恨心。

然人生自有本等。經營。未有使人借債。而自啚其息者也。爾等家有贏餘。他道皆可以生息。放私債而扣官銀。獨不聞律例乎。

○一快船有力者向多夤緣交結。或竄入衙門。未經編有差使。今一槩派丁。宜其不以為德也。然今派丁者。即壹人拾丁。歲不過出銀叁兩。若以交結。所費寧止于此。而且時時有四顧之慮。乃今則高枕矣。竄入衙門。冀免者差患耳。今所派甚微。而且世世無患。以彼較此。不相天淵矣乎。

一各船包攬之徒衣食所藉今船既裁減而夫皆倠募資身若無策矣然船雖減而每年差數不缺見今召募水夫卯可校充且他人充夫差又皆轉倠慣識風水之人則爾輩仍可往也在今日則利本不失而在後日則子孫世世永無扳差之患此正爾輩之福而反怨望耶若曰往日包攬政欲爲躲閃翻覆之計以肆詐害此則殺人于貨之心而可以不得遂爲恨乎

一快黃船差向同患害今快船在春臺之上而黃

船尚在水火之中。爾等未嘗學問。忌成僨敗。固
情所宜然。官各有守。非世、職而題
請。已費群小之慫恿。又豈能越俎而治之乎。且黃船
之數。不及快船之拾壹。而人情事體。難易較然。
快船事成于前。則黃船可彷于後。況已經題
請。必無獨廢之理。正宜共為休戚。寧可遽分兩家。但
快船之害。人人所知。而黃船則獨累幫甲。正甲
反藉為利。故間有為兩可之說者。此在爾等宜

一各省直觧官觧户。是積書保家之魚肉也。一日而革保家陸拾餘名。使書手空勞于筆劄。心非巷議。情固宜然。但誠之意。則以為最宜革者。莫如工料分司之弊役也。盖别役詐人而取其財。猶為有所事事。工料之完欠在正官。於觧役何與。千里而来。無端召保。内則書手。外則保家。扶同恐赫。刁難挾詐。而官司故示遲留。以為群小之資。此何為者哉。

一各役所借年例銀柒百餘兩。事經多年。而冊籍

已漸埋滅此皆視之爲囊中物而一旦查還庫子工食又經裁減似乎不堪矣獨不念侵盜有重律乎使後終發覺則爾等當何如今還其本無之銀而免其應有之罪猶爲未厭耶南京庫役無不實緣投充未聞有糧賞工食者也肆年之內壹年應役有糧賞有工食叁年空閒止無工食而尚有糧賞濫耶儉耶爾等肯以工食之然遂棄之不充而甘心于船差否乎

黄船續集 黄船已奉欽依而莫之或行故臺中復有疏請

南京陝西道監察御史臣陳奇謀謹

奏為

留都船政新成人心鼓舞乞遵

明旨擴

仁恩以隆

聖治事竊惟更化善治者帝王經世之術因事效功

者人臣報國之忠是故上有明聖之君則下有

忠懇之士上有辨賢之典則下有任事之臣自

古百職熈而世治康。率由此道也。
留都根本重地而軍衛十治其八。二百年來。流離
顛沛。而勢不可支者則船差之爲害而已矣。臣
奉
命巡視京營又直驗裝船隻故於軍人船差事。知之
頗詳而又知其繫於
國家者甚重要之快船患害爲最而黃船則當其
十一焉然人有衆寡。害有大小而莫非
皇上之赤子也但快船審甲造修撥差皆由南京兵

部黃船則審甲由兵科造修由工部而撥差由
外守備查得先該南京兵部右侍郎顧章志奏
為特隙京軍最要疾苦懇乞
聖恩亟賜蘇息以溥
德意以召
天和事要將快船更改而黃船則轉行該衙門一體
行事該兵部覆題奉
聖旨各衛快平船隻小甲既苦累京軍這免審編銀
及減省船隻等項俱依擬欽此

綸音甫下。凡積害望蘇之衆。眞如大旱之望雲雨。而
縉紳之士。則相顧吐舌。以爲事之極難而成之
必不易者。隨該原任南京兵部尚書傅 特
擧其所屬主事倪涷。坐名題
請。專任責成。是時監局官員。千般恐嚇。廠衛員役。百
計阻撓。前後左右。伺間動搖。市棍積猾。生情鼓
弄。此臣等耳所聞目所見也。又快船與馬船相
兼撥差事須悉行更始。而規模制度之間。動輒
窒礙。至其積習之敝。多端尤爲掣肘。乃本官以

身承之殫精畢慮前逾壹載事已就緒見今羣小無所逞其譏監局無所藉其口自都城而外以及於廬鳳淮揚邳滁和泗太平安慶鎮江常府肆州之地凡隸軍衛之家無不焚香籲天荷

皇上好生之德父老至有泣下者此其爲船政之良法可知也臣按京營見往年抽掣軍丁已多歸伍及查撥船又見出差船隻視昔更便臣又面會原任南京兵部尚書翁 今任尚書陰 詢其會計銀米之數僉言視舊更爲節省然則天

下無難事。亦有志者竟成耳。今黄船之數。不過
快船之十一。况與別船。不相干涉。其間事體。則
人人能言之矣。所稱難易。豈特千百之一二哉。
且監局之意已乎。上下之謀已恊。在快船有已
成之規。而黄船切奚後之怨。又先經題奉
欽依。因勢而利導之。未有便於此者也。今各甲投控
各衙門。欲照快船事例。奔走街衢。哀號涕泗。而
曾無一人肯任其事者。往云視快船之成敗以
爲行止。今快船成效如此。而又奚視耶。推其所

由蓋以利害勞逸之間人所顧避而因託詞於
事權之不一耳查得監局官員討取黃船皆移
兵部該部酌定船數轉行外守備照撥而季終
又係兵部
奏報則外守備之撥差本無關係而弊則由此以
生是不若歸併兵部自撥自報之爲便也其餘
事體以錢粮爲重而造修錢粮原出工部豈宜
自諉合無責令堂上官推司屬之賢而有才者
壹員坐名題

請。專董其事。一應事例。悉照快船。其番甲一節。仍聽部科會議歸一。果有因革異宜。不妨隨機酌量。事成之日。准與紀錄。量行優叙。毋使任勞任事之臣。反出優游自逸之後。則事有專責。而人懷勸心矣。夫此船政之敝。乃貳百餘年之積習。而軍衛至拾餘萬户之紛紜。倪涑纔一建議。其事即應手而成。況今助其已行之緒。而補其未行之缺。勢固甚便。且事係一體。亦安得舉甲而遺乙。利此而棄彼也。不然快船已盡蘇息。而黃船

困累如前。臣復不言。豈所以仰承
皇上無不覆幬之仁哉。伏乞
勑下兵部。再加查訪。如果臣言不謬。覆議上
請。恭候
命下。備咨南京工部。將黃船事宜。悉聽經理。仍選司
屬之才賢者壹員。專董其事。功成之日。准與紀
錄。量行優叙。更乞
天語。嚴戒監局官員。以後出差。不許貪圖小利。需索
各船水夫。分例。以致貧人受困。則善政可垂於

不朽而
聖治益隆於無疆矣緣係
留都船政新成人心鼓舞乞遵
明旨擴
仁恩以隆
聖治事理未敢擅便謹具奏
聞奉
旨兵部看了来說欽此
兵部為

者船政新成人心鼓舞乞遵
明旨擴
仁恩以隆
聖治事該本部題重駕清吏司案呈奉本部送兵科
抄出南京陝西道監察御史陳奇謀奏云云奉
聖旨兵部看了來說欽此欽遵抄出到部送司卷查
原行事理相同案呈到部看得南京陝西道御
史陳奇謀奏稱快船審造修撥差皆由南京
兵部黃船則審甲由兵科造修由工部而撥差

由外守備。今快船既經題奉
欽依。委官專理蘇息京軍。已有成效。黃船小甲。欲照快船事例歸併兵部。自撥自報。其造修錢糧。原出工部。責令堂上官坐名題
請司屬官一員。專董其事。一應事例。悉照快船。而惟於番甲。則仍聽部科會議。併戒出差各監局官員。不許需索船甲分例。以蘇黃船困累各一節。爲照船政之弊。已以軍困已極。黃快二船。名雖不同。而事體則一。今快船既經題奉

旨。專任經理已有成績。獨黃船尚稱困累。委應議

處。所據南京陝西道御史陳　劉擘其弊係

議前來。欲因已行之緒。而補未行之缺。誠一體

恤軍之意。但事在彼中。遙難定擬。應行查議。合

候

命下。本部移咨南京兵部。會同工部。備查黃船之撥

向由於外守備者有無關係。據奏弊由此生何

以禁革。若兵部歸併差遣。工部專官造修。番甲

部科會議。果否長便。將奏內事情。逐一會議停

妥務在酌量經久可行徑自具奏以憑覆
請定奪施行等因萬曆十五年八月二十三日本部
尚書王　　等具題本月二十五日奉
聖旨是欽此欽遵抄出到部送司案呈到部擬合就
行爲此合咨前去煩爲查照本部題奉
欽依内事理欽遵施行須至咨者
南京兵部尚書臣陰　　等謹
題爲

[illegible]旨擬

仁恩以隆

聖治事車駕清吏司案呈奉本部送准兵部咨云云

到部送司奉此理合案呈施行等因到部該臣

查得南京馬快平船共玖百肆拾隻已盡更張

而偏小黃船止肆拾陸隻尚未經理先該原任

本部尚書傳　李　欲行而未果及臣初

至本部亦欲議題而未發者誠以職掌所關不

可得而越耳備查黃船職掌造修屬南京工部

而審甲撥差皆屬外守備。後因審甲弊多。至萬
曆柒年。該南京兵科給事中王良心奏將審甲
聽該科會同御史壹員。轉行應天府江防廳。編
審造冊。而撥差一節。仍由外守備顧勳府重臣。
勢難親理。而一切員役。沿習爲姦。正如御史陳
奇講所稱撥差雖無關係。而弊則由此以生者
也。先該本部原任右侍郎顧　奏爲特陳京
軍最要疾苦。懇乞
亟賜蘇息以溥

德意以召

天和事乞將快船番甲改爲丁銀而黃船則仍行該

衙門一體行事奉

旨欽依復該原任本部尚書傳　題委司議主事

倪涑專任責成將馬快平船通行經理見已完

妥黃船各甲因苦于衙門之多而又見快船之

便具告通狀并訴各該衙門求併于本部船政

分司但工部原有註選黃船主事壹員職係專

管故御史陳奇謀題乞歸併于工部者蓋遵職

掌。體民情之至意也該臣會同南京工部署部事南京户部右侍郎方　弘靖南京兵科給事中杜糜議得審甲改爲編銀則派編者兵科職也而催徵銀兩該科又難于兼理黃船既有註選則修造者工部事也而調度官軍該部亦有所不便至於各甲皆願比照快船事例而中間事勢亦難盡同快船每隻工食米價通計應派銀貳百餘兩而今所派止叁拾兩者則因馬快船隻數多而事又歸一故得以通融調度清查節

省使之足用黃船數少而事又分屬則通融查
省將安所施矣每旗止用夫壹拾陸名而
黃船比之則多肆名若通船僱募銀米之費計
貳百伍拾餘兩兵船造修皆出官帑而黃船修
理則係旗甲尚須加派數拾金是安可盡同也
今准南京工部咨稱據甲役何汝泮等肆拾餘
名呈稱自願每年納銀叁千餘兩則每船該銀
柒拾兩矣然快船派銀叁拾兩猶懼其不能完
納黃船所派役欲增于一倍之外恐民力不堪

他日之虞更大也詔臣等委曲調停留于必濟
除將派編丁銀仍聽兵部造修船隻盡歸工部
外其催徵之事則本部義不敢諉并調度軍夫
節省銀兩臣已通行該司覆議處分僉妥大都
派徵之數每船止伍拾兩共銀貳千叁百兩而
有餘應役之人亦已取具認狀文冊在卷緣事
體煩瑣敬陳爲十款開列具
題伏乞

勑下兵部再加覆議上
請恭候
命下移咨到臣轉行各該衙門一體欽遵施行則臣
等幸甚軍民幸甚緣係
留都船政新成人心鼓舞乞遵
明旨擴
仁恩以隆
聖治及奉
欽依會議停妥務在酌量經久可行徑自具

奏以憑覆
請定奪事理。臣等未敢擅便。爲此開欵具本。專差手
户顧英選。齎捧謹題請
旨。
計開
一曰分大小黄船之差。照得黄船原有大小貳項。
大黄船壹拾任隻。拾年伍差。歲計柒差有半。不
爲煩苦。而每船原有餘軍叁拾名。無食補餘丁
之害。故今皆仍願照舊。不在更張數内。所更張

者止小黃船肆拾陸隻耳。但彼此混淆。以致姦徒作弊。不可縷指。若將杠櫃輕差專屬大黃船。又減去半差。每年止差柒次。則既任其輕。又樂其簡。大黃船軍役。皆忻然感悅。而小黃船亦不受其所混矣。如後遇有額外加差。則小黃船加過叁次。大黃船方加壹次。乃為適均。伏乞

聖裁。

二曰減太常寺官之差。照得小黃船差使。向稱拾年捌次者。蓋因經管員役。扶同作弊。賄放姦富

之家。而將各衛正軍。及僉補餘丁。牘行差撥。其
應役者。但總計拾年之內。出差捌次。栢沿日久。
竟莫覺其弊端之所在耳。今該本部備查奏報
卷内。每年内守備貳拾捌差。太常寺柒差。共叁
拾伍差。除大黄船柒差外。止餘貳拾捌差。則肆
拾陸船。拾年止陸差有零耳。又查得太常寺。雪
梨香橙茭白。甘蔗等差。名雖由船。管差者常恐
違限。例於前途起旱。極稱不便。今該寺差官。皆
須即於南京由陸。若每差加給路費銀壹拾兩。

則既獲長途之資而又免違限之患是肆差者
故可減也見存貳拾肆差而以肆拾陸船分爲
貳班則每年貳拾叁隻止少船壹隻耳於拾年
伍差之外通融斡撥所增無幾而人皆樂爲之
役矣伏乞

聖裁

三曰減駕船之軍額照得小黃船駕運舊例每船
用正甲壹名軍餘壹拾玖名然往以各甲朋當
故多壹人則增壹八之補貼今皆用銀僱募故

少壹夜則省壹夜之工資備查本船輕重與馬快船相同止用壹拾陸人已有餘裕况舊用貳拾人而拾年捌差今用拾陸人而拾年止有伍差視昔更爲輕便是財既可省人亦不病其勞矣伏乞

聖裁

四曰處原駕之正軍照得駕船人數雖減而以壹船拾陸名論之僱募之直所缺尚多備查各衛有原駕小黄船食糧正軍共貳百捌拾名向皆

免其差操每月納銀貳錢交委官收貯名爲備用而實則乾沒今若盡僱外夫而使此輩出辦丁銀則每年不過派銀貳兩肆錢是若將各軍匀開分隸各船之內照船輪差免其丁銀則所免者少所省者多矣差回免其月銀悉發寄操照例休息是各軍免于納銀委官無所乾沒而營伍不致空虛非一舉而三利者乎于中又擇其年力相稱者壹人爲軍頭本部給付批單壹張使之約束各軍查檢什物此壹軍者仍歲加

工食銀肆兩常川免操則統率得人而勞逸有辨矣見取各軍認狀在卷如出差之年偶遇米賤許照運軍事例將月糧壹半及所加行糧俱支折色則小人尤感德易使而在官固不費之惠也伏乞

聖裁

五曰會計行糧之數照得正軍以本役而免其丁銀減其差數固翕然應命矣然用人之道必使其貲給優裕而後法行可久也備查小黃船舊

例每隻正甲軍餘共貳拾名計船肆拾陸隻共玖百貳拾名每名遇差支行糧陸斗合無再加玖斗共壹石伍斗使其月糧足以安家行糧足以自給則往返無內顧之憂矣然向以甲餘玖百貳拾名各支陸斗而拾年捌次共肆千肆百壹拾陸石今止以正軍貳百捌拾名各支壹石伍斗而拾年伍次共貳千壹百石軍利幾于參倍而公廪所省則過半矣伏乞

聖裁

六日酌量應募之直照得各船正軍處之誠無容議矣然每船所派僅僅陸柒名耳此外當募者尚多也使欲如快船之例盡募外夫將何以給

伏惟

國家定鼎燕臺而東南貢運多用操軍者

神謨遠慮萬世所當法也修舉而整飭之豈特爲貢事之利已乎大黃船每隻用正軍叁拾名悉出水軍左衛今水軍右衛軍數相同比例用之義亦不可各船如遇出差即于水軍右衛標撥押

數撥用。各軍原有月糧。不必再給。但每名給工
食肆兩。亦免行糧。業已爭先應命。取認狀文册
在卷矣。蓋快船召募外夫。不得不厚。黃船即用
食糧正軍。可以從輕。差回一體撥操。原無曠役
遇差方給工食。亦無濫與。固不必泥快船之法
而貽不給之憂也。伏乞
聖裁。
七曰議接船之銀。照得各軍出差。固皆稱便矣。但
錢入人手。雖良民不免妄用。而況貧軍乎。使厚

其往而不慮其回非長策也。備查馬快平船將回之時皆有官接銀兩。合無照例每差議增官接銀壹拾兩。給軍頭收領以備本船回南公費。而募軍工食肆兩之內。亦扣存壹兩于回時補給。則不惟前後往來皆無缺乏而即有姦狡之徒。亦顧其後而不敢肆矣。伏乞

聖裁。

八曰議修理之費。照得工部黄船職掌開拾年成造壹次。日久相沿。止管成造而一切修理皆各

軍自辦積困非一日矣。然該部儲蓄。已漸空虛。而若欲使之盡出于官。其力恐有所不給也。今調劑之間。已多節省。即于徵完貳千叁百兩之內。扣銀叁百伍拾兩。助該部修理之費。見在船肆拾陸隻。兩年更番。歲修壹半。通融裒益綽有餘饒。倘更不足。即照該部咨開抽分木植。及地租銀內。量加賠補。則不加賦而用自足矣。伏乞

聖裁。

九曰派編應照快船。照得先據各甲。告稱每船額

派銀柒拾兩。然若爲船盡用募夫。尚不足僱直
叁分之壹。今調度節省。通計僱募修理。揆船及
太常寺道官路費。止編伍拾兩而已足矣。但先
因審甲。有正户幇户之不同。是差有重輕。法宜
詳慎。故必行應天府江防廳。會同該衛編審。方
送科道。會同叅酌。今已改爲編銀矣。止是各役
自相派認。該衛亦無所容其私。况編派與催徵
相關。若再行別委。恐反致藉口互異。合無悉照
快船事例。徑行該衛。召集原認舊役。公同派報。

取具各役及收解結狀造冊壹本各先呈送兵科參酌停妥復送船政分司塡註由票庶事簡而人便矣伏乞

聖裁

十曰撥差應併兵部照得番甲改爲編銀撥差已無他弊矣但各衙門取討黃船皆行文本部查定隻數轉行外守備點撥而本部季報又轉行該衙門查明附奏往反多端深爲不便合無照御史陳奇謀所請歸併本部船政分司將見在

船隻照前議派定舉頭管領具造書冊遇差序

撥季終一併奏

聞其黃船廠官亦徑由本部選補則事簡而權一矣

已上處分已頗周悉至于一切條約款目尚多

難以一一瀆煩

天聽本部見有船政事例書冊開載甚詳雖黃船事

簡不及馬快平船之百一然其間事有相類者

所宜悉照施行務在省事安民釐姦革弊輸納

者自丁銀之外無復他擾應差者自駕運之外

無復他勞則良法永垂于不朽而
聖治益隆于無疆矣伏乞
聖裁
兵部為
留都船政新成人心鼓舞乞遵
明旨擴
仁恩以隆
聖治事該本部題車駕清吏司案呈奉本部送兵科
抄出南京兵部尚書陰　等題前事等因奉

聖旨兵部知道欽此欽遵抄出到部送司案呈到部

看得船差之爲旗甲害也久矣賠累已極勢不可支逃者伏船盡數更張大慨來蘇之望而黃船獨未經理不無向隅之悲令據尚書陰等因御史陳　所條陳者會同各該衙門覆行酌議條爲拾款具題前來其間體恤軍甲剗量事情委曲詳盡得行之永久而無所阻撓則

船政一新

聖恩普洽凡此軍衛積困之衆盡如赤子而衽席之

夫相應開立前件議擬覆
請恭候
命下本部移咨南京兵部轉行各該衙門一體欽遵
施行等因萬曆拾陸年叁月初陸日本部尚書
王　　等具題本月初捌日奉
聖旨黃船輪差還着南京兵部會同守備衙門照次
定撥不許縱容下人需索阻撓其餘俱依議行以
蘇京軍疲困欽此欽遵抄出到部送司案呈到部
擬合就行爲此合咨前去煩爲查照本部題奉

欽依內事理欽遵施行須至咨者

計開

一曰分大小黃船之差

會行臣等看得黃船既有大小撥差亦當分屬若彼此混淆姦弊滋起據議前因誠為有見相應依擬合無咨行該部查將大黃船壹拾伍隻專撥杠櫃輕差每年米次而小黃船則分屬別差不使相混其額外加差者必小船加過叁次大船方加壹次務要苦樂適均不至推諉悮事伏

聖裁。乞

二曰減大常寺官之差

前件臣等看得公差既有定數。則撥船當有定次。經管員役。乃一向暗行差撥。作弊多端。委非事體。擬議欲除大黃船柒差外。其餘貳拾捌差。減去大常寺肆差。將小黃船肆拾陸隻。分爲兩班。通融爲兩年壹差之法。永杜其拾年捌差之弊。相應依擬。合無洛行該部。查將雪梨香橙芡白。

甘蔗肆差委官加給路費銀拾兩徑於南京起旱免撥船隻而以輪年貳拾叁隻之船聽撥貳拾肆差之用外少壹隻挨次撥補要之人樂為役自經久可行伏乞

裁

三曰減駕船之軍額

前件臣等看得駕船軍數之多少一視船隻之輕重況用銀雇募與朋當不同尤宜從省擬議應減名數無非節用至計相應依擬合無咨行該

部。照馬快船例。每黃船止用軍壹拾陸名。毋專多募。財既可省。人亦樂從。伏乞

聖裁。

四曰處原駕之正軍

前件臣等看得

國家養軍。在體恤其情。以備一時差遣。非為月銀丁銀也。若有軍不用。而令之納銀。雇募外夫。委為未便。擬議欲以原駕正軍。分隸各船。照船輪差。差回發操。誠所謂一舉而三利也。合無咨行

該部將各軍悉依原議調度而月銀丁銀槩免輸納仍立軍頭壹名歲於工食肆兩常川免操使約束衆軍查檢物件各軍如出差之年偶遇米賤將月粮一半與外加行粮俱支折色以䘏其私庶幾悅以使民民忘其勞矣伏乞

聖裁

五曰會計行粮之數

前件臣等看得小黃船軍甲每名支粮陸斗此舊例也但遠涉風波罕有饑色資給不贍內顧

憂處議欲爲增給行糧無非體恤至意相應依擬合無咨行該部每軍於陸斗之外再加玖斗使資用優裕往返無憂且向也軍多而拾年捌次雖支陸斗而費至肆千肆百餘石今也軍少而拾年伍次則雖加玖斗而僅用貳千壹百石是名增而實減雖惠而不費矣伏乞

聖裁

六日酌量應募之直

前件臣等看得貢運用軍爲慮實遠水軍擬用有

例可行。今計每船止軍。僅陸柒名。則欲足壹拾陸名之數。不容不募。而外夫之募。又苦計貲之難。擬議欲將水軍右衛比例差撥。誠通融調度之法。應如所議施行。惟用水軍右衛之軍。未有的數。見今應命承認者。如係常直船役。則應藉有定名。如或輪流差撥。則應約為定次。其出差之時。止給募直銀肆兩。不給行糧。差回即發收操。仍聽該部審察而酌行之。蓋初募以所本無之役。則宜預體其所以便之情。伏乞

聖裁

七曰議接船之銀

前件臣等看得駕運官軍當使往來足用若厚其往而不慮其囬妥非其策也擬議欲增處銀兩量扣工食於囬時接濟補給其于人情曲而盡矣相應依擬合無咨行該部准照馬快船例每差增官接銀拾兩扣工食銀壹兩給各軍頭收須以備本船囬南公費則往來俱無缺乏而負軍之利賴不淺矣伏乞

聖裁。

八曰議修理之費

前件臣等看得修理船隻本當給以官銀向乃責諸各軍自辦賠累久矣據議欲將原徵銀內扣剩助工部修理之費其餘聽另項處補誠所謂不加賦而用自足者相應依擬合無咨行該部於徵完貳千叁百兩內扣銀叁百伍拾兩解發工部將見在應用船隻每年更番歲修壹半尚更不足不妨於抽分木植及地租銀內量行處

補伏乞

聖裁。

九曰派編應點快船

前件。臣等看得黃船舊審正戶幇戶。故事繁而委官亦多。今既改爲編銀。則無庸紛紛別委矣。據議欲照快船事例。徑行該衛。使各役自相派認誠爲簡便。相應依擬。今無咨行該部。以後每船派銀伍拾兩。止令各該衛。召集原認舊役。公同派報。取具冊結。送兵科酌議停妥。該部分司填

該由某照數催徵毋得再行別委以滋煩擾伏
乞
聖裁。

十日撥差應併兵部

前件臣等看得黃馬快船本同一體季報點撥本
為一事據議欲照御史陳奇謀所
請將黃船歸併該部自撥自報而黃船廠官亦由該
部徑自選補蓋所以一事權而祛積弊也相應
依擬合無咨行該部將見在黃船俱聽差撥仍

照憑供船例填給勘合議定限期到京赴本部

投放以便稽查黃船廠官亦由該部徑自選補

一體施行伏乞

原缺